



SMARTE INNOVATION

**Daniela Wühr**

**Prof. Dr. Sabine Pfeiffer**

**ISF München e.V.**

# **Tiefblick: Systeme.**

Gesucht

Innovationspotenziale entlang des  
gesamten Produktlebenszyklus



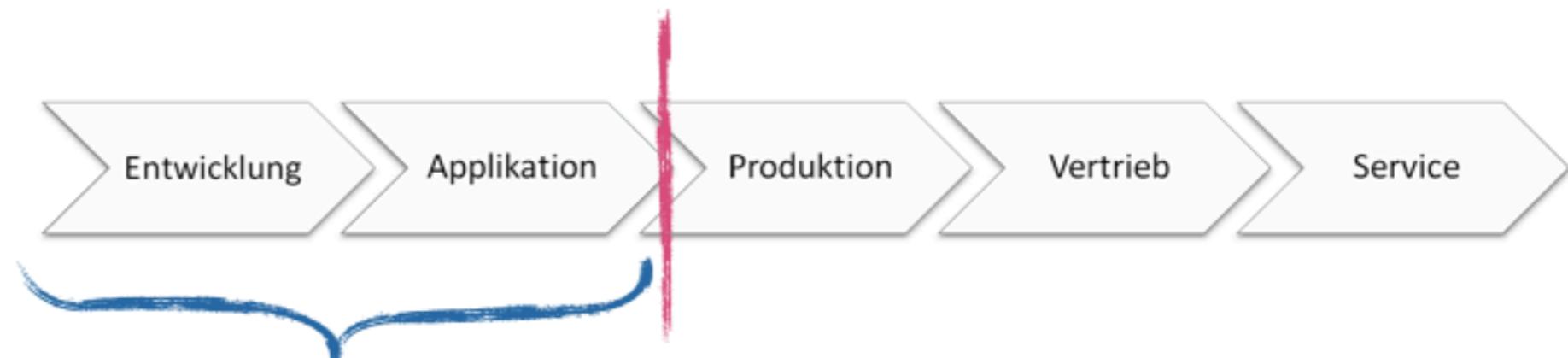
Gesucht

Ursachen für hohe  
Belastungssituation



Gefunden

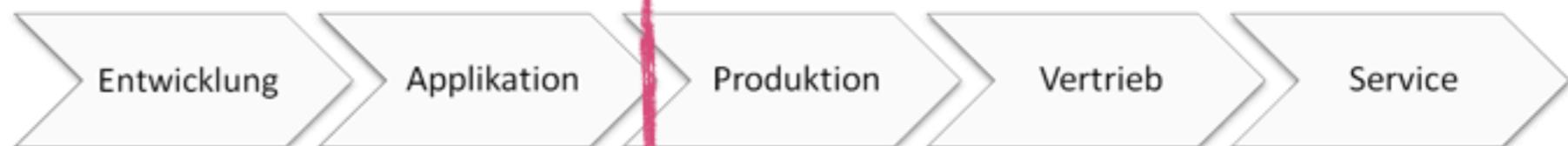
Die umfangreiche Standardisierung des Entwicklungsprozesses von der Idee bis zum SOP (start of production).



Standardisierung der  
Innovation

Positiv

In den Gate-Meetings sitzen Entscheider aus allen relevanten Bereichen des Produktlebenszyklus.

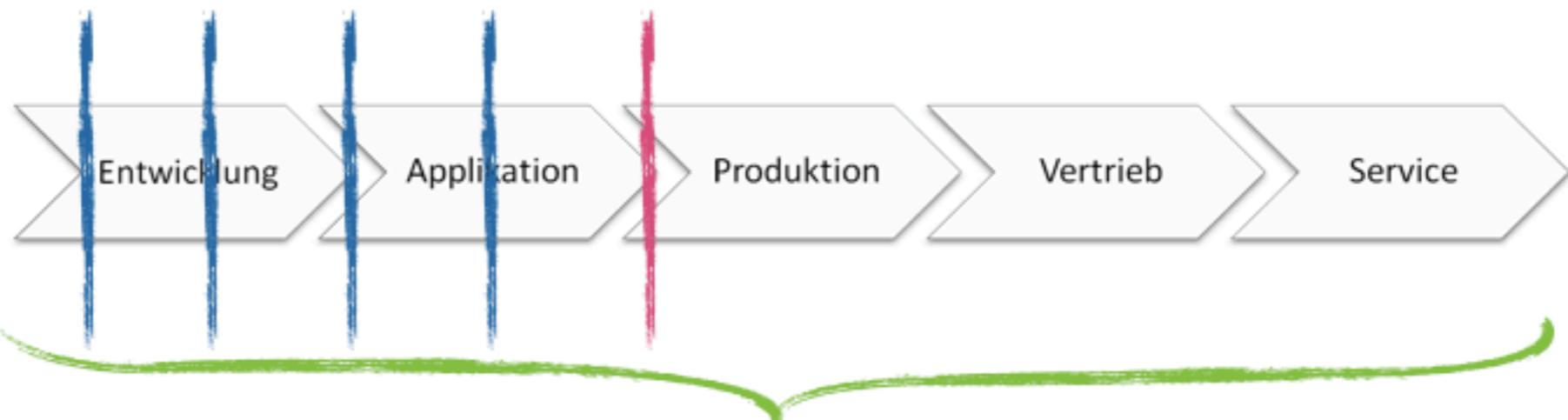


Positiv

In den Gate-Meetings sitzen Entscheider aus allen relevanten Bereichen des Produktlebenszyklus.

Aber

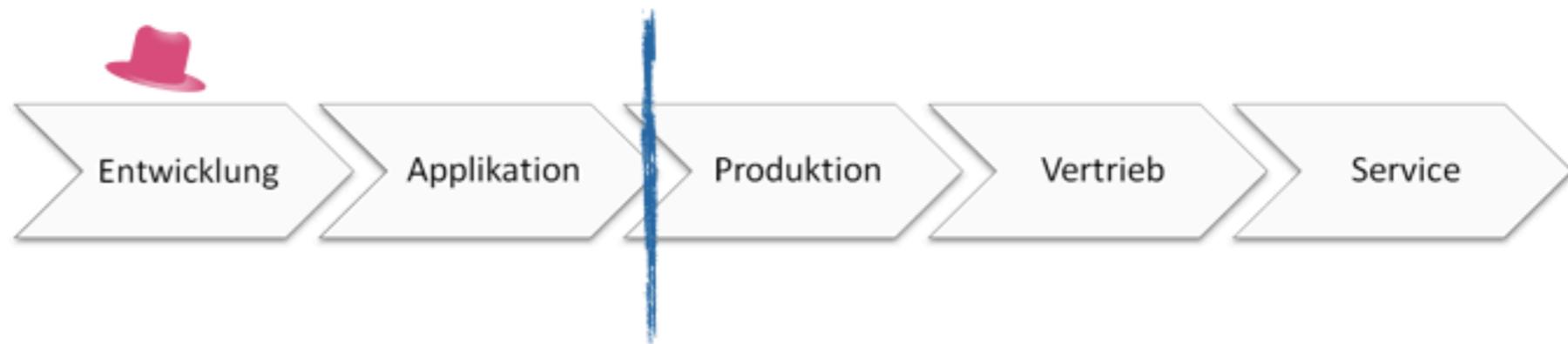
Anstatt die Freiräume des Stage-Gate innovativ zu nutzen, kommt es oft zu einem Zuviel an Standardisierung der eigentlichen Innovation.





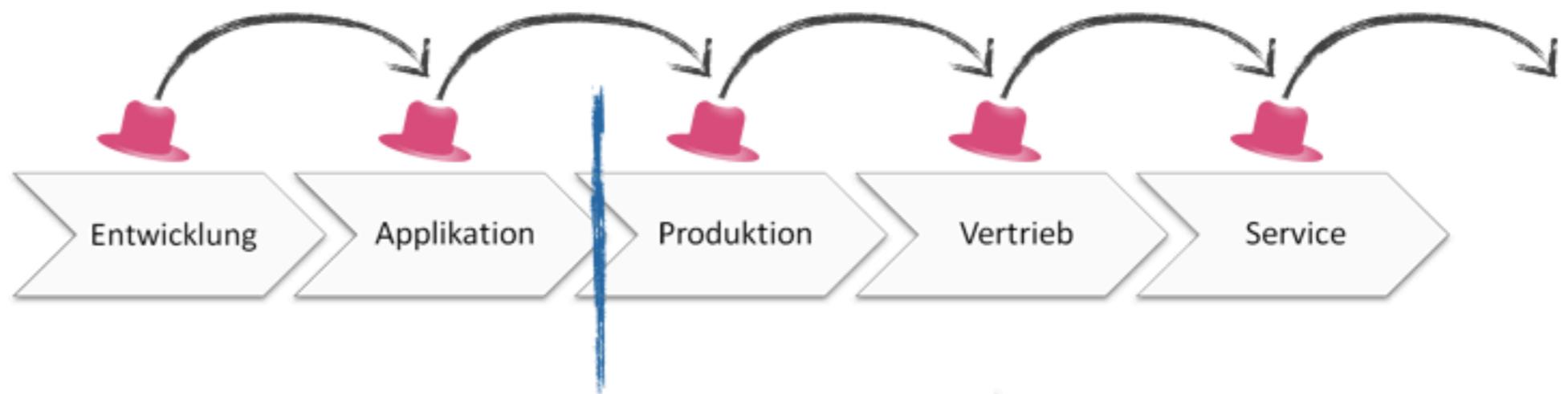
**Innovationsbürokratie**

- Implementierte Prozesse stärken die Vorstellung:
  - Nach der Serienfreigabe ist die Innovation vorbei
  - Verlassen der Prozessperspektive auf den PLC
  - Innovationshut bleibt somit doch bei der FuE-Abteilung





**Das Erstarrte  
durchbrechen**



den Innovationshut im PLC weitergeben

**So wird aus zuviel  
Standardisierung...**



# Wieder lebendige Innovation im Prozess...

