



SMARTE INNOVATION

Petra Schütt

Prof. Dr. Sabine Pfeiffer

ISF München e.V.

Was macht Innovation smart?

A close-up photograph of a horse's mouth, focusing on the lower teeth. The teeth are yellowish-brown and appear worn or decayed. The gums are pink and inflamed, particularly around the base of the teeth. A person's hand is visible at the top, holding the horse's lip. The background is blurred, showing a wooden structure, likely a stable or barn.

**Smarte Innovation —
ein weißer Schimmel?**



Systeme

Innovation trifft nicht
auf eine Tabula rasa.
Sie durchdringt,
verschränkt
und verändert
vorhandene Systeme.
Und sie schafft
permanent neue
innovative Systeme.

A green, hand-drawn style letter 'S'.

Systeme

A green, hand-drawn style letter 'M'.

Menschen

Innovation
schafft ,
braucht, treibt,
verschläft:
Der Mensch.
An Innovation
scheitert oder
wächst er.

S

Systeme

M

Menschen

A

Antizipation

Innovation denkt quer,
antizipiert das Unerwartete,
rechnet mit dem nicht-Berechenbaren.
Ihr Arbeitsgegenstand ist das Morgen.
Unseres und das der anderen.

S

Systeme

M

Menschen

A

Antizipation

R

Ressourcen

Innovation schafft Nutzen ohne zu Vernutzen.
Sie spart sich Verschwendung.
Was bei ihr nicht abfällt ist Abfall.
Sie geizt mit dem Unerschöpflichen.

S

Systeme

M

Menschen

A

Antizipation

R

Ressourcen

T

Technologie

Innovation ist hart und real,
virtuell und stofflich.
Innovation bewegt und greift ein.
Innovation ergreift und reift.
Innovation ist Konkretion.

Innovation braucht
alle Ebenen.

S

Systeme

M

Menschen

A

Antizipation

R

Ressourcen

T

Technologie

Perspektive im Projekt

Innovation braucht
alle Ebenen.

Struktur dieses Tages

S

Systeme

M

Menschen

A

Antizipation

R

Ressourcen

T

Technologie